



**HRVATSKA ENERGETSKA  
REGULATORNA AGENCIJA**

**HRVATSKA ENERGETSKA REGULATORNA AGENCIJA  
GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2025. GODINU  
|  
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**ZAGREB, SVIBANJ 2026.**

SADRŽAJ

	Stranica
ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE	
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA	1-2
IZVJEŠTAJI PRORAČUNA, PRORAČUNSKIH I IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA ZA RAZDOBLJE 1. SIJEČNJA 2025.– 31. PROSINCA 2025.	
Izveštaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima za razdoblje 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. (PR-RAS)	3-6
Bilanca na dan 31. prosinca 2025. godine (BIL)	7-9
Izveštaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji za razdoblje 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. (RAS-funkcijski)	10
Izveštaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza za razdoblje 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. (P-VRIO)	11
Izveštaj o obvezama za razdoblje 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. (Obveze)	12
Bilješke uz financijske izvještaje	13 - 32

## ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

U skladu sa Statutom Hrvatske energetske regulatorne agencije, Predsjednik Upravnog vijeća kao Zakonsku zastupnik je odgovoran za to da su godišnji financijski izvještaji Hrvatske energetske regulatorne agencije, Zagreb (dalje: HERA) za financijsku godinu 2025. sastavljeni u skladu sa Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu te Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog položaja HERA-e i rezultata njezinog poslovanja za tu godinu.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Predsjednik Upravnog vijeća je odgovoran:

- odabrati i dosljedno primjenjivati odgovarajuće računovodstvene politike temeljeno na važećim računovodstvenim načelima proračunskog računovodstva;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeća računovodstvena načela proračunskog računovodstva, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u bilješkama uz financijske izvještaje.

Predsjednik Upravnog vijeća je odgovoran za ispravno vođenje računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj HERA-e, rezultate njezinog poslovanja kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu te Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu. Predsjednik Upravnog vijeća ima općenitu odgovornost za poduzimanje koraka u cilju očuvanja imovine HERA-e, te u sprečavanju i ustanovljavanju prijevara i ostalih nezakonitosti.

Priloženi godišnji financijski izvještaji prikazani na stranicama 3 - 32 odobreni su i potpisani od strane predsjednika Upravnog vijeća 2. veljače 2026. godine:

Predsjednik Upravnog vijeća

---

doc. dr. sc. Nikola Vištica, v.r.

Hrvatska energetska regulatorna agencija  
Ulica grada Vukovara 14  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

### **UPRAVNOM VIJEĆU HRVATSKE ENERGETSKE REGULATORNE AGENCIJE, ZAGREB**

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja Hrvatske energetske regulatorne agencije, Zagreb (dalje: HERA), koji obuhvaćaju Bilancu na 31. prosinca 2025. godine, Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima, Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji, Izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza te Izvještaj o obvezama za tada završenu godinu, kao i bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine sastavljeni su u svim značajnim odrednicama u skladu sa Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu te Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu.

#### **Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od HERA-e u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### **Ostala pitanja**

Godišnje financijske izvještaje HERA-e za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine revidirao je drugi revizor koji je 19. ožujka 2025. godine izrazio pozitivno mišljenje o tim godišnjim financijskim izvještajima.

#### **Odgovornosti Zakonskog zastupnika i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Predsjednik Upravnog vijeća je odgovoran za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja u skladu sa Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu te Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, i za one interne kontrole za koje Upravno vijeće odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila HERA.

## **Revizorova odgovornost za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorilo Upravno vijeće.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Zagrebu, 4. svibnja 2026. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.  
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6B  
10 000 Zagreb

---

Marko Dvorski, v.r. predsjednik  
Uprave

---

Zoran Vuk, v.r. ovlaštenu revizor

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA  
od 1.1. do 31.12.2025.**

	<b>Šifra</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
<b>EUR</b>			
<b>Prihodi i rashodi poslovanja</b>			
<b>PRIHODI POSLOVANJA (Šifre 61+62+63+64+65+66+67+68)</b>	<b>6</b>	<b>8.066.406,16</b>	<b>6.750.831,91</b>
<b>Prihodi od imovine (Šifre 641+642+643)</b>	<b>64</b>	<b>11.090,95</b>	<b>4.306,91</b>
Prihodi od financijske imovine (Šifre 6412 do 6419)	641	11.090,95	4.306,91
Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	6413	1.216,74	1.489,36
Prihodi od zateznih kamata	6414	9.874,21	2.817,55
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika i razlika zbog primjene valutne klauzule	6415	0	0
<b>Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada (Šifra 651+652+653)</b>	<b>65</b>	<b>8.042.277,15</b>	<b>6.726.714,49</b>
Upravne i administrativne pristojbe (Šifre 6511 do 6514)	651	8.042.277,15	6.726.714,49
Ostale pristojbe i naknade	6514	8.042.277,15	6.726.714,49
Prihodi po posebnim propisima (šifre 6521 do 6514)	652	0	0
Ostali nespomenuti prihodi	6526	0	0
<b>Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima (Šifra 661+663)</b>	<b>66</b>	<b>9.000,00</b>	<b>14.201,62</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (Šifre 6614+6615)	661	9.000,00	14.201,62
Prihodi od pruženih usluga	6615	9.000,00	14.201,62
<b>Kazne, upravne mjere i ostali prihodi (Šifre 681+683)</b>	<b>68</b>	<b>4.038,06</b>	<b>5.608,89</b>
Ostali prihodi	683	4.038,06	5.608,89
<b>RASHODI POSLOVANJA (Šifre 31+32+34+35+36+37+38)</b>	<b>3</b>	<b>3.934.769,78</b>	<b>4.094.869,18</b>
<b>Rashodi za zaposlene (Šifre 311+312+313)</b>	<b>31</b>	<b>3.320.364,94</b>	<b>3.424.307,01</b>
Plaće (bruto) (Šifre 3111 do 3114)	311	2.614.618,26	2.711.180,46
Plaće za redovan rad	3111	2.611.033,36	2.706.189,93
Plaće u naravi	3112	1.478,12	3.718,83
Plaće za prekovremeni rad	3113	2.106,78	1.271,70
Ostali rashodi za zaposlene	312	274.327,14	265.782,16
Doprinosi na plaće (Šifra 3131 do 3133)	313	431.419,54	447.344,39
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	3131	3,95	0
Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3132	431.415,59	447.344,39

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA  
od 1.1. do 31.12.2025. (nastavak)**

	<b>Šifra</b>	<b>2024.</b>	<b>EUR 2025.</b>
<b>Materijalni rashodi (Šifre 321+322+323+324+329)</b>	<b>32</b>	<b>611.850,85</b>	<b>667.533,53</b>
Naknade troškova zaposlenima (Šifre 3211 do 3214)	321	124.199,91	118.069,69
Službena putovanja	3211	36.073,77	45.215,37
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	3212	53.422,38	49.008,42
Stručno usavršavanje zaposlenika	3213	34.703,76	21.920,90
Rashodi za materijal i energiju (Šifra 3221 do 3227)	322	84.402,23	91.400,80
Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	3221	48.194,53	51.896,69
Energija	3223	35.574,15	37.811,07
Sitni inventar i auto gume	3225	633,55	1.693,04
Rashodi za usluge (Šifra 3231 do 3227)	323	340.266,16	391.997,95
Usluge telefona, pošte i prijevoza	3231	34.704,67	34.504,92
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	3232	62.516,83	70.399,17
Usluge promidžbe i informiranja	3233	5.046,12	8.631,98
Komunalne usluge	3234	13.769,39	11.785,04
Zakupnine i najamnine	3235	63.646,01	76.614,94
Zdravstvene i veterinarske usluge	3236	23.159,87	23.321,19
Intelektualne i osobne usluge	3237	11.822,07	19.176,60
Računalne usluge	3238	16.269,92	18.574,92
Ostale usluge	3239	109.331,28	126.989,19
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (Šifre 3291 do 3299)	329	62.982,55	66.065,09
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	3291	2.251,55	1.022,29
Premije osiguranja	3292	3.856,35	3.569,10
Reprezentacija	3293	15.410,03	19.429,96
Članarine i norme	3294	35.114,34	37.868,34
Pristojbe i naknade	3295	3.051,99	2.802,04
Troškovi sudskih postupaka	3296	1.000,00	0
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3299	2.298,29	1.373,36
<b>Financijski rashodi (Šifre 341+342+343)</b>	<b>34</b>	<b>2.553,99</b>	<b>3.028,64</b>
Ostali financijski rashodi (Šifre 3431 do 3434)	343	2.553,99	3.028,64
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	3431	2.550,60	3.028,64
Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	3432	0	0
Zatezne kamate	3433	3,39	0

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA  
od 1.1. do 31.12.2025. (nastavak)**

	<u>Šifra</u>	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<b>Ukupni rashodi poslovanja (Šifra 3-Z003+Z004)</b>	<b>Z005</b>	<b>3.934.769,78</b>	<b>4.094.869,18</b>
<b>VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA (Šifra 6-Z005)</b>	<b>X001</b>	<b>4.131.636,38</b>	<b>2.655.962,73</b>
<b>Višak prihoda poslovanja - preneseni</b>	<b>92211</b>	<b>8.298.374,84</b>	<b>12.305.404,12</b>
<b>Obračunati prihodi poslovanja - nenaplaćeni</b>	<b>96</b>	<b>4.628.051,34</b>	<b>4.581.172,73</b>
Obračunati prihodi od prodaje proizvoda i robe i pruženih usluga - nenaplaćeni	9661	750,00	1.500,00
<b>Prihodi i rashodi od nefinancijske imovine</b>			
<b>Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (Šifra 71+72+73+74)</b>	<b>7</b>	<b>3.000,60</b>	<b>755,55</b>
<b>Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine (Šifre 721+722+723+734+725+726)</b>	<b>72</b>	<b>3.000,60</b>	<b>755,55</b>
Prihodi od prodaje postrojenja i opreme (Šifra 7221 do 7228)	722	3.000,60	755,55
Uredska oprema i namještaj	7221	1.121,43	755,55
Komunikacijska oprema	7222	1.879,17	0
<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (Šifre 41+42+43+44+45)</b>	<b>4</b>	<b>128.171,49</b>	<b>58.455,44</b>
<b>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine (Šifre 421+422+423+424+425+426)</b>	<b>42</b>	<b>128.171,49</b>	<b>58.455,44</b>
Postrojenja i oprema (Šifre 4221 do 4228)	422	128.171,49	58.455,44
Uredska oprema i namještaj	4221	81.671,49	49.434,38
Komunikacijska oprema	4222	46.500,00	6.459,56
Oprema za održavanje i zaštitu	4223	0	2.561,50
<b>VIŠAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (Šifre 7-4)</b>	<b>X002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MANJAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (Šifre 4-7)</b>	<b>Y002</b>	<b>125.170,89</b>	<b>57.699,89</b>
Višak prihoda od nefinancijske imovine - preneseni	<b>97</b>	<b>563,79</b>	<b>0</b>
Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine - nenaplaćeni	<b>97</b>	<b>600,41</b>	<b>0</b>

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**Hrvatska energetska regulatorna  
agencija**

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA  
od 1.1. do 31.12.2025. (nastavak)**

	<b>Šifra</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
<b>UKUPNI PRIHODI (Šifre 6+7)</b>	<b>X067</b>	<b>8.069.406,76</b>	<b>6.751.587,46</b>
<b>UKUPNI RASHODI (Šifre Z005+4)</b>	<b>Y034</b>	<b>4.062.941,27</b>	<b>4.153.324,62</b>
<b>UKUPAN VIŠAK PRIHODA (Šifre X067-Y034)</b>	<b>X004</b>	<b>4.006.465</b>	<b>2.598.262,84</b>
<b>Višak prihoda - preneseni (Šifre 92211+92212-92221-92222)</b>	<b>9221x,9222x VP</b>	<b>8.298.938,63</b>	<b>12.305.404,12</b>
Obračunati prihodi - nenaplaćeni (Šifre 96+97)	96,97	4.628.651,75	4.581.172,73
<b>Primici i izdaci</b>			
<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (Šifre X067+8)</b>	<b>X678</b>	<b>8.069.406,76</b>	<b>6.751.587,46</b>
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (Šifre Y034+5)</b>	<b>Y345</b>	<b>4.062.941,27</b>	<b>4.153.324,62</b>
<b>VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA (Šifre X678-Y345)</b>	<b>X005</b>	<b>4.006.465,49</b>	<b>2.598.262,84</b>
<b>Višak prihoda i primitaka - preneseni (Šifre ´9221x,9222x VP´ - ´9221x, 9222x MP´ + 92213-92223)</b>	<b>9221-9222</b>	<b>8.298.938,63</b>	<b>12.305.404,12</b>
<b>Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju (Šifre X005 + ´9221x,9222 - Y005 - ´9222-9221´)</b>	<b>X006</b>	<b>12.305.404,12</b>	<b>14.903.666,96</b>
Rashodi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja)	19	13.915,08	33.334,46
<b>Obvezni analitički podaci</b>			
<b>Stanje novčanih sredstava na početku izvještajnog razdoblja</b>	<b>11P</b>	<b>8.694.666,90</b>	<b>12.755.906,62</b>
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	11-dugov.	31.361.942,33	7.182.897,81
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	11-potraž.	27.300.702,61	4.513.586,47
<b>Stanje novčanih sredstava na kraju izvještajnog razdoblja (Šifre 11P+ ´11-dugpv.´ - ´11-potraž.)</b>	<b>11K</b>	<b>12.755.906,62</b>	<b>15.425.217,96</b>
Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	Z007	74	72
Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	Z009	55	57
Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i totalne štete	65267	0	0
Otpremnine	31214	4.200,00	1500,00
Naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj	31215	6.720,00	7.800,00
Naknade za prijevoz na posao i s posla	32121	53.422,38	49.008,42
Obvezni i preventivni zdravstveni pregledi zaposlenika	32361	23.159,87	25.321,19
Ugovori o djelu	32372	193,32	193,32
Usluge agencija, studentskog servisa (prijepisi, prijevodi i drugo)	32377	687,50	1.258,28

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**Hrvatska energetska regulatorna  
agencija**

**BILANCA stanje na dan 31.12.2025.**

**EUR**

	<b>Šifra</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>
<b>IMOVINA (Šifre B002+1)</b>	<b>B001</b>	<b>22.244.865,87</b>	<b>24.826.282,59</b>
<b>Nefinancijska imovina (Šifre 01+02+03+04+05+06)</b>	<b>B002</b>	<b>4.844.901,31</b>	<b>4.780.754,01</b>
<b>Neproizvedena dugotrajna imovina (Šifre 011+012-019)</b>	<b>01</b>	<b>1.244.586,16</b>	<b>1.244.586,16</b>
Materijalna imovina - prirodna bogatstva	011	1.244.586,16	1.244.586,16
Nematerijalna imovina	012	76.194,49	76.194,49
Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine	019	76.194,49	76.194,49
<b>Proizvedena dugotrajna imovina (Šifre ´021 i 02921´ + ´022 i 02922´ + ´023 i 02923´ + ´024 i 02924´ + ´026 i 02926´)</b>	<b>02</b>	<b>3.590.003,76</b>	<b>3.525.856,46</b>
Građevinski objekti (Šifre 0211 do 0214 -02921)	021 i 02921	3.454.340,59	3.399.744,11
Poslovni objekti	0212	4.367.718,09	4.367.718,09
Ispravak vrijednosti građevinskih objekata	02921	913.377,50	967.973,98
Postrojenja i oprema (Šifre 0221 do 0228 - 02922)	022 i 02922	135.663,17	126.112,35
Uredska oprema i namještaj	0221	401.441,47	423.742,40
Komunikacijska oprema	0222	71.896,00	77.410,04
Oprema za održavanje i zaštitu	0223	95.420,87	97.982,37
Instrumenti, uređaji i strojevi	0225	1.839,92	1.353,31
Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0227	13.310,55	13.284,28
Ispravak vrijednosti postrojenja i opreme	02922	448.245,64	487.660,05
Prijevozna sredstva (Šifre 0231 do 0324 - 02923)	023 i 02923		
Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0231	27.680,29	27.680,29
Ispravak vrijednosti prijevoznih sredstava	02923	27.680,29	28.670,29
Ulaganja u računalne programe	0262	12.254,73	12.254,73
Ispravak vrijednosti materijalne proizvedene imovine	02926	12.254,73	12.254,73
Nematerijalna proizvedena imovina (Šifre 0261 do 0264 -02926)	026 i 02926		
<b>Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti</b>	<b>03</b>	<b>10.311,39</b>	<b>10.311,39</b>
<b>Sitni inventar i auto gume (Šifre 041+042-049)</b>	<b>04</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sitni inventar i auto gume u upotrebi	042	74.536,78	69.905,73
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	049	74.536,78	69.905,73
<b>Dugotrajna nefinancijska imovina u pripremi (Šifre 051 do 056)</b>	<b>05</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Postrojenja i oprema u pripremi	052	0	0

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**Hrvatska energetska regulatorna  
agencija**

**BILANCA stanje na dan 31.12.2025. (nastavak)**

	<b>Šifra</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>
<b>Financijska imovina (Šifre 11+12+13+14+15+16+17+19)</b>	<b>1</b>	<b>17.399.964,56</b>	<b>20.045.528,58</b>
<b>Novac u banci i blagajni (Šifre 111+112 do 1114)</b>	<b>11</b>	<b>12.755.906,62</b>	<b>15.425.217,96</b>
Novac u banci (Šifre 1111 do 1114)	111	12.755.656,55	15.424.700,08
Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	1112	12.755.656,55	15.424.700,08
Novac u blagajni	113	250,07	517,88
<b>Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo (Šifre 121+122 do 124-125+129)</b>	<b>12</b>	<b>2.091,52</b>	<b>6.225,95</b>
Potraživanja od zaposlenih	123	1.091,43	446,81
Ostala potraživanja	129	1.000,09	5.779,14
<b>Potraživanja za prihode poslovanja (Šifre 161 do 163+164 do 168-169)</b>	<b>16</b>	<b>4.628.051,34</b>	<b>4.580.750,21</b>
Potraživanja za prihode od imovine	164	2.141,34	191,75
Potraživanja za upravne i administrativne pristojbe, pristojbe po posebnim propisima i naknade	165	5.184.077,32	5.619.205,58
Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	166	750,00	1.500,00
Ispravak vrijednosti potraživanja	169	558.917,32	1.040.897,12
<b>Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (Šifre 191 do 193)</b>	<b>19</b>	<b>13.915,08</b>	<b>33.334,46</b>
Rashodi budućih razdoblja	191	13.915,08	33.334,46
<b>OBVEZE I VLASTITI IZVORI (Šifre 2+9)</b>	<b>B003</b>	<b>22.244.865,87</b>	<b>24.826.282,59</b>
<b>Obveze (Šifre 23+24+25+26+29)</b>	<b>2</b>	<b>465.908,69</b>	<b>560.688,89</b>
<b>Obveze za rashode poslovanja (Šifre 231 do 234+235 do 239)</b>	<b>23</b>	<b>290.624,21</b>	<b>323.232,77</b>
Obveze za zaposlene	231	254.957,44	286.756,97
Obveze za materijalne rashode	232	35.032,15	35.734,14
Obveze za financijske rashode (Šifre 2341 do 2343)	234	213,12	284,66
Obveze za ostale financijske rashode	2343	213,12	284,66
Ostale tekuće obveze	239	421,50	457,00
Obveze za nabavu nefinancijske imovine	24	4.935,00	0
Obveze za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	242	4.935,00	0
Obveze za predujmove, depozite, jamčevne pologe i tuđe prihode	27	170.349,48	237.456,12

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**Hrvatska energetska regulatorna  
agencija**

**BILANCA stanje na dan 31.12.2025. (nastavak)**

**EUR**

	<b>Šifra</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>
<b>Vlastiti izvori (Šifre 91+922-93+96 do 98)</b>	<b>9</b>	<b>21.778.957,18</b>	<b>24.265.593,70</b>
<b>Vlastiti izvori i ispravak vlastitih izvora (Šifre 911-912)</b>	<b>91</b>	<b>4.844.901,31</b>	<b>4.780.754,01</b>
Vlastiti izvori (Šifre 9111+9112)	911	4.844.901,31	4.780.754,01
<b>Višak/manjak prihoda (Šifre 9221-9222)</b>	<b>922</b>	<b>12.305.404,12</b>	<b>14.903.666,96</b>
Višak prihoda (Šifre 92211 do 92213)	9221	12.430.011,22	14.961.366,85
Višak prihoda poslovanja	92211	12.430.011,22	14.961.366,85
Manjak prihoda (Šifre 92221 do 92223)	9222	124.607,10	57.699,89
Manjak prihoda od nefinancijske imovine	92222	124.607,10	57.699,89
Obračunati prihodi poslovanja	96	4.628.051,34	4.581.172,73
Obračunati prihodi od imovine	964	2.141,34	191,75
Obračunati prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama	965	4.625.160,00	4.578.308,46
Obračunati ostali prihodi	966	750,00	1.500,00
Kazne i upravne mjere te ostali prihodi	968	0	1.172,52
Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine (šifre 971 do 974)	97	<b>600,41</b>	<b>0</b>
Obračunati prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	972	600,41	0
Izvanbilančni zapisi (= 0)	99	<b>0</b>	<b>0</b>
Izvanbilančni zapisi - aktiva (Šifra 996)	991	<b>209.115,15</b>	<b>399.638,14</b>
Izvanbilančni zapisi - pasiva	996	209.115,15	399.638,14
<b>Obvezni analitički podaci</b>			
Potraživanja za prihode poslovanja - dospjela	dio 16 D	2.880.935,24	3.856.407,34
Potraživanja za prihode poslovanja - nedospjela	dio 16 N	2.306.033,42	1.765.239,99
Potraživanja za naknade koje se refundiraju	12911	766,84	5.554,33
Potraživanja za predujmove	12912	233,25	224,81
Obveze za rashode poslovanja - nedospjele	dio 23 N	290.624,21	323.232,77
Obveze za nabavu ne financijske imovine - nedospjele	dio 24 N	4.935,00	0
Obveze za predujmove	27111	12.442,77	13.537,72
Obveze za depozite	27211	152.631,41	196.430,00
Obveze za jamčevne pologe	27212	5.275,30	27.488,40
Instrumenti osiguranja plaćanja	99641	57.920,14	50.575,36
Potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova u tijeku	99651	151.195,01	349.062,78

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI  
od 1.1. do 31.12.2025.**

		<b>EUR</b>	
	<b>Šifra</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Ekonomski poslovi (Šifre 041+042+043+044+045+046+047+048+049)	04	4.062.941,27	4.153.324,62
Istraživanje i razvoj: Ekonomski poslovi (Šifre 0481 do 0487)	048	4.062.941,27	4.153.324,62
Istraživanje i razvoj: Gorivo i energija	0483	4.062.941,27	4.153.324,62
Kontrolni zbroj (Šifre 01+02+03+04+05+06+07+08+09+10)	R1	4.062.941,27	4.153.324,62

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA U VRIJEDNOSTI I OBUJMU IMOVINE I OBVEZA  
od 1.1. do 31.12.2025.**

EUR

	<u>Šifra</u>	<u>Iznos povećanja</u>	<u>Iznos smanjenja</u>
<b>Promjene u vrijednosti i obujmu imovine (Šifre 91511+91512)</b>	<b>9151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Promjene u vrijednosti (revalorizacija) imovine (Šifre P001+P008)</b>	<b>91511</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Promjene u vrijednosti (revalorizacija) nefinancijske imovine (Šifre P002 do P007)	P001	0	0
Promjene u vrijednosti (revalorizacija) financijske imovine (Šifre P009 do P015)	P008	0	0
<b>Promjene u obujmu imovine (Šifre P016+P023)</b>	<b>91512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Promjene u obujmu nefinancijske imovine (Šifre P017 do P022)	P016	0	0
Proizvedena dugotrajna imovina	P018	0	0
Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti	P019	0	0
Promjene u obujmu financijske imovine (Šifre P024 do P030)	P023	0	0
Potraživanja za prihode poslovanja	P029	0	0
<b>Promjene u vrijednosti (revalorizacija) i obujmu obveza (Šifre 91521+91522)</b>	<b>9152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Promjene u vrijednosti (revalorizacija) obveza (Šifre P031 do P034)</b>	<b>91521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Promjene u obujmu obveza (Šifre P035 do P038)</b>	<b>91522</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

**IZVJEŠTAJ O OBVEZAMA  
od 1.1. do 31.12.2025.**

	<u>Šifra</u>	<u>EUR</u>
<b>Stanje obveza 1. siječnja (=stanju obveza iz Izvještaja o obvezama na 31. prosinca prethodne godine )</b>	<b>V001</b>	<b>465.908,69</b>
<b>Povećanje obveza u izvještajnom razdoblju (Šifre V003+N23+N24+ ´ N dio 25,26 ´)</b>	<b>V002</b>	<b>4.322.528,95</b>
Obveze za rashode poslovanja (Šifre N2341 do N239)	N23	4.161.317,96
Obveze za zaposlene	N231	3.455.317,64
Obveze za materijalne rashode	N232	693.322,68
Obveze za financijske rashode	N234	2.940,06
Ostale tekuće obveze	N239	9.737,58
Obveze za nabavu nefinancijske imovine	N24	58.455,44
<b>Obveze za predujmove, depozite, jamčevne pologe i tuđe prihode</b>	<b>N27</b>	<b>102.755,55</b>
<b>Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju (Šifre V005+P23+P24+ ´ P dio 25,26 ´)</b>	<b>V004</b>	<b>4.227.748,75</b>
Obveze za rashode poslovanja (Šifre P231 do P239)	P23	4.128.709,40
Obveze za zaposlene	P231	3.423.518,11
Obveze za materijalne rashode	P232	692.620,69
Obveze za financijske rashode	P234	2.868,52
Ostale tekuće obveze	P239	9.702,08
<b>Obveze za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>P24</b>	<b>63.390,44</b>
<b>Obveze za predujmove, depozite jamčevne pologe i tuđe prihode</b>	<b>P27</b>	<b>35.648,91</b>
<b>Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja (Šifre V001+V002-V0049 i (Šifre V007+V009)</b>	<b>V006</b>	<b>560.688,89</b>
<b>Stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (Šifre V0101+ND23+ND24+ ´ ND dio 25,26 ´)</b>	<b>V009</b>	<b>560.688,89</b>
Obveze za rashode poslovanja	ND23	323.232,77
Obveze za predujmove, depozite, jamčevne pologe i tuđe prihode	ND27	237.456,12

Bilješke u nastavku sastavni su dio godišnjih financijskih izvještaja

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

### 1. OPĆI PODACI

#### 1.1. Registracija i djelatnost

**HRVATSKA ENERGETSKA REGULATORNA AGENCIJA**, (dalje: HERA), Zagreb, Ulica grada Vukovara 14 osnovana je 2004. godine Zakonom o regulaciji energetske djelatnosti („Narodne novine“, broj 177/04 i 76/07), a nastavila je poslovati sukladno odredbama Zakona o regulaciji energetske djelatnosti („Narodne novine“, broj 120/12 i 68/18) kao samostalna, neovisna pravna osoba s javnim ovlastima za regulaciju energetske djelatnosti, a financijsko poslovanje i računovodstvo vodi u skladu s propisima za proračunske korisnike.

Osnivač HERA-e je Republika Hrvatska, a osnivačka prava ostvaruje Vlada Republike Hrvatske. HERA za svoj rad odgovara Hrvatskom saboru.

Člankom 23. Zakona o regulaciji energetske djelatnosti propisano je da HERA-om upravlja Upravno vijeće koje ima pet članova od kojih je jedan predsjednik Upravnog vijeća, a jedan njegov zamjenik. Predsjednika i članove Upravnog vijeća imenuje Hrvatski sabor na vrijeme od sedam godina, s mogućnošću još jednog izbora.

HERA ima stručne službe koje obavljaju stručne, administrativne i tehničke poslove za potrebe Agencije, a kojima rukovode stručni voditelji.

Djelatnost HERA-e propisana je Zakonom o regulaciji energetske djelatnosti i obuhvaća sljedeće poslove:

- izdavanje, produženje i prijenos dozvola za obavljanje energetske djelatnosti te privremeno i trajno oduzimanje dozvola,
- nadzor energetske subjekata u obavljanju energetske djelatnosti,
- nadzor provođenja odredbi o razdvajanju u skladu sa zakonom kojim se uređuje energetski sektor i zakonima kojima se uređuje obavljanje pojedinih energetske djelatnosti,
- nadzor odvojenog vođenja poslovnih knjiga, kako je propisano zakonom kojim se uređuje energetski sektor i drugim zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije,
- nadzor poštivanja zabrane subvencija između energetske djelatnosti u skladu sa zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije,
- nadzor poštivanja načela transparentnosti, objektivnosti i nepristranosti u radu operatora tržišta energije,
- davanje suglasnosti na opće akte organiziranja tržišta električne energije i opće akte organiziranja tržišta prirodnog plina,
- izdavanje rješenja o stjecanju statusa povlaštenog proizvođača energije te privremeno i trajno oduzimanje statusa povlaštenog proizvođača,
- donošenje metodologija, odnosno tarifnih sustava u skladu s ovim Zakonom, zakonom kojim se uređuje energetski sektor i drugim zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije,
- donošenje ili odobravanje cijena, iznosa tarifnih stavki i naknada u skladu s metodologijama, odnosno tarifnim sustavima iz točke 9. ovoga stavka,
- odobravanje planova investicija, razvoja i izgradnje sustava u skladu sa zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije,
- nadzor usklađenosti planova investicija, razvoja i izgradnje operatora prijenosnog sustava i operatora transportnog sustava s razvojnim planovima ENTSO-E i ENTSO-G,

### 1.1. Registracija i djelatnost (nastavak)

- nadzor operatora prijenosnog, transportnog i distribucijskog sustava, odnosno vlasnika sustava, drugog energetskog subjekta ili korisnika sustava u pridržavanju obveza propisanih ovim Zakonom, zakonom kojim se uređuje energetski sektor i drugim zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije te Uredbom (EZ) 714/2009 Europskog parlamenta i Vijeća o uvjetima pristupa mreži za prekogranične razmjene električne energije (dalje: Uredba 714/2009) i Uredbom (EZ) 715/2009 Europskog parlamenta i Vijeća o uvjetima pristupa mrežama za transport prirodnog plina (dalje: Uredba 715/2009),
- suradnja s regulatornim tijelima država članica Europske unije i susjednih država te ACER-om u pogledu prekograničnih pitanja,
- suradnja s regulatornim i drugim tijelima u okviru Energetske zajednice u skladu sa Zakonom o potvrđivanju Ugovora o Energetskoj zajednici,
- provođenje pravno obvezujućih odluka ACER-a i Komisije,
- podnošenje godišnjeg izvješća Hrvatskome saboru koje sadrži informacije o poduzetim aktivnostima i postignutim rezultatima vezano za djelokrug poslova,
- izvještavanje drugih mjerodavnih državnih tijela, ACER-a, Komisije i drugih tijela Europske unije, odnosno podnošenje godišnjeg izvješća ACER-u i Europskoj komisiji koje sadrži informacije o poduzetim aktivnostima i postignutim rezultatima vezano za djelokrug poslova,
- donošenje uvjeta kvalitete opskrbe energijom u skladu s važećim propisima kojima se uređuje obavljanje pojedinih energetskih djelatnosti,
- donošenje općih uvjeta opskrbe energijom,
- donošenje i nadzor nad metodologijom utvrđivanja naknade za priključenje na mrežu/sustav novih i za povećanje priključne snage/kapaciteta energetskih subjekata i krajnjih kupaca,
- provođenje analize troška i dobiti te pribavljanje mišljenja predstavnika tijela za zaštitu potrošača za uvođenje naprednih mjernih uređaja za krajnje kupce,
- nadzor kvalitete opskrbe energijom u skladu s važećim propisima kojima se uređuje obavljanje pojedinih tržišta energije,
- nadzor transparentnosti funkcioniranja tržišta energije,
- nadzor stupnja otvorenosti, natjecanja i zlouporaba na tržištu energije i u opskrbi kupaca,
- nadzor ograničavajućih ugovora, a posebno ugovora kojima se ograničava broj opskrbljivača te po potrebi obavještavanje nacionalnog tijela za zaštitu tržišnog natjecanja,
- nadzor slobode ugovaranja u pogledu ugovora o opskrbi s mogućnošću prekida te dugoročnih ugovora, pod uvjetom da su u skladu s pravom i politikama Europske unije,
- nadzor vremena koje operatori prijenosnih, odnosno transportnih i distribucijskih sustava trebaju za izvođenje priključaka i popravaka,
- pružanje pomoći, zajedno s drugim mjerodavnim tijelima u osiguranju primjene učinkovitih i propisanih mjera za zaštitu kupaca,
- objava preporuka vezanih za cijene opskrbe energijom koja se obavlja kao javna usluga, najmanje jednom godišnje,
- osiguranje kupcima prava na pristup podacima o vlastitoj potrošnji energije, odnosno izrađivanje i stavljanje na raspolaganje potrošačima, lako razumljivog i na državnoj razini ujednačenog formata prikazivanja podataka o potrošnji te utvrđivanja postupka ostvarivanja prava potrošača i opskrbljivača na pristup podacima o potrošnji, na način da potrošači imaju mogućnost dati pristup podacima o vlastitoj potrošnji registriranim opskrbljivačima, a stranka nadležna za upravljanje podacima o vlastitoj potrošnji dužna je ustupiti te podatke opskrbljivaču, pri čemu su navedene usluge besplatne za potrošača,

### 1.1. Registracija i djelatnost (nastavak)

- nadzor povjerljivosti podataka kupaca o potrošnji energije,
- praćenje ulaganja u proizvodne elektroenergetske objekte s obzirom na sigurnost opskrbe,
- certificiranje operatora prijenosnog, odnosno transportnog sustava u skladu s odredbama zakona kojim se uređuje tržište električne energije i zakona kojim se uređuje tržište prirodnog plina,
- nadzor primjene propisanih kriterija za utvrđivanje pristupa sustavu skladišta plina,
- praćenje provedbe mjera koje propisuje Vlada Republike Hrvatske za slučaj kriznih situacija u skladu s odredbama zakona kojim se uređuje energetska sektor,
- poticanje usklađenja razmjene podataka u najvažnijim tržišnim procesima na regionalnoj razini.

Poslovi HERA-e su od interesa za Republiku Hrvatsku, a HERA ih obavlja na temelju javne ovlasti. Poslovi, ovlasti i odgovornosti HERA-e utvrđuju se Zakonom o regulaciji energetske djelatnosti ("Narodne novine", broj 120/12 i 68/18), Zakonom o energiji ("Narodne novine", broj 120/12, 14/14, 95/15, 102/15 i 68/18), Statutom HERA-e i zakonima kojima se uređuju pojedina tržišta energije.

Način financiranja HERA-e uređen je Zakonom o regulaciji energetske djelatnosti, prema kojem HERA ima proračun čiji su prihod naknade za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti. HERA je samostalna u raspoređivanju svog proračuna radi ostvarivanja funkcije regulatora energetske djelatnosti. Upravno vijeće HERA-e donosi proračun za iduću godinu.

Visina naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti propisana je Odlukom o visini naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti („Narodne novine“, broj 38/22) koju je 25. ožujka 2022. godine donijela Vlada Republike Hrvatske, a koja je stupila na snagu 2. travnja 2022. godine. Prema toj Odluci naknade se određuju kako slijedi:

- naknade u iznosu 0,05% od ukupnoga godišnjeg prihoda od prodaje roba i/ili usluga koji su u prethodnoj godini ostvarili energetska subjekti s osnove obavljanja energetske djelatnosti temeljem dozvole za obavljanje energetske djelatnosti koju izdaje HERA,
- naknade (jednokratne uplate) za rad HERA-e, u skladu s Pregledom naknada za rad HERA-e koji je sastavni dio te Odluke.

Proračun HERA-e za 2025. donesen je 30. prosinca 2024. godine Odlukom Upravnog vijeća HERA-e, klasa: 430-02/24-01/2, urbroj: 371-06-24-3, na temelju članka 32. stavka 2. Zakona o regulaciji energetske djelatnosti, a Izmjene i dopune Proračuna Hrvatske energetske regulatorne agencije za 2025. donesene su 31. listopada 2025. Odlukom Upravnog vijeća HERA-e, klasa: 430-02/24-01/2, urbroj: 371-06-25-6.

Financijski izvještaji HERA-e za razdoblje od 1. siječnja do 31. siječnja 2025. godine izrađeni su u skladu s odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“, broj 158/23, 154/24) i Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu („Narodne novine“, broj 37/22, 57/25, 156/25).

## 1.2. Zaposleni

Broj zaposlenih u HERA-i na 31. prosinca 2025. godine iznosi 72 radnika (31. prosinca 2024. godine iznosio je 72 radnika).

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2025.</b>
Doktor znanosti	5	7
Magistar znanosti	5	5
Sveučilišni specijalist / specijalist	12	11
Sveučilišni magistar	33	33
Magistar	7	7
Sveučilišni prvostupnik	1	1
Prvostupnik	2	2
Pristupnik	1	0
SSS	5	5
Osnovna škola	1	1
<b>Ukupno</b>	<b>72</b>	<b>72</b>

Na dan 31. prosinca 2024. godine HERA je imala ukupno 72 radnika - tri člana Upravnog vijeća, pet radnika u Uredu predsjednika Upravnog vijeća, dva radnika u Samostalnom odjelu za unutarnju reviziju i 62 radnika u stručnim službama HERA-e.

Na dan 31. prosinca 2025. Hrvatska energetska regulatorna agencija imala je ukupno 72 radnika - pet članova Upravnog vijeća, šest radnika u Uredu predsjednika Upravnog vijeća, jednog radnika u Samostalnom odjelu za unutarnju reviziju i 60 radnika u stručnim službama.

### 1.3. Upravno vijeće

Članovi Upravnog vijeća u 2025. godini:

doc. dr. sc. Nikola Vištica - predsjednik Upravnog vijeća	Imenovan predsjednikom Upravnog vijeća dana 21. veljače 2025., a na dužnost je stupio dana 7. ožujka 2025. Do stupanja na dužnost predsjednika Upravnog vijeća obavljao je dužnost člana Upravnog vijeća.
mr. sc. Zlatko Zmijarević – zamjenik predsjednika Upravnog vijeća	Imenovan zamjenikom predsjednika Upravnog vijeća s danom 20. kolovoza 2025. U razdoblju od 11. ožujka 2025. do 19. kolovoza 2025. obavljao je dužnost člana Upravnog vijeća (članom Upravnog vijeća imenovan je dana 21. veljače 2025., a na dužnost je stupio 11. ožujka 2025.)
mr. sc. Željko Vrban - zamjenik predsjednika Upravnog vijeća	Dužnost zamjenika predsjednika Upravnog vijeća obavljao je u razdoblju od 1. studenoga 2021. do 13. lipnja 2025.
dr. sc. Alenka Kinderman Lončarević - članica Upravnog vijeća	Imenovana članicom Upravnog vijeća dana 2. lipnja 2021., a na dužnost je stupila dana 20. srpnja 2021.
prof. dr. sc. Ljubomir Majdandžić, dipl. ing.- član Upravnog vijeća	Imenovan članom Upravnog vijeća dana 15. srpnja 2025., a na dužnost je stupio dana 1. kolovoza 2025.
Dario Karlovčan, dipl. ing.- član Upravnog vijeća	Imenovan članom Upravnog vijeća dana 15. srpnja 2025., a na dužnost je stupio dana 20. kolovoza 2025.

Odlukom Hrvatskoga sabora o imenovanju predsjednika i člana Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije („Narodne novine“, broj 36/25):

- dr. sc. Nikola Vištica, imenovan je predsjednikom Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije do 15. listopada 2028. godine
- mr. sc. Zlatko Zmijarević imenovan je članom Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije.

Danom donošenja navedene Odluke dr. sc. Nikoli Vištici prestao je mandat člana Upravnog vijeća na koji je imenovan Odlukom o imenovanju dijela članova Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije („Narodne novine“, broj 56/18).

Odlukom Hrvatskoga sabora o razrješenju člana Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije („Narodne novine“, broj 104/25) mr. sc. Željko Vrban razriješen je dužnosti člana Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije, a razrješenjem s dužnosti člana Upravnog vijeća prestala mu je i dužnost zamjenika predsjednika Upravnog vijeća.

Odlukom Hrvatskoga sabora o imenovanju dijela članova Upravnog vijeća Hrvatske energetske regulatorne agencije („Narodne novine“, broj 104/25) dr. sc. Ljubomir Majdandžić i Dario Karlovčan imenovani su članovima Upravnog vijeća.

## **2. SAŽETAK NAJVAŽNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika izložen je u nastavku.

### **2.1. Osnova za pripremu godišnjih financijskih izvještaja**

Godišnji financijski izvještaji HERA-e za 2025. godinu sastavljeni su sukladno Zakonu o proračunu („Narodne novine“, broj 144/21), Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“, broj 158/23, 154/24) te Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu („Narodne novine“, broj 37/22, 52/25, 156/25). Proračunsko računovodstvo temelji se na općeprihvaćenim računovodstvenim načelima točnosti, istinitosti, pouzdanosti i pojedinačnom iskazivanju poslovnih događaja. Osnovna svrha godišnjih financijskih izvještaja jest dati informacije o financijskom položaju i uspješnosti ispunjenja postavljenih ciljeva poslovanja.

Zakon o regulaciji energetske djelatnosti („Narodne novine“, broj 120/12 i 68/18), propisuje da je HERA samostalna, neovisna pravna osoba s javnim ovlastima za regulaciju energetske djelatnosti, a financijsko poslovanje i računovodstvo vodi u skladu s propisima za proračunske korisnike.

Svi iznosi su prikazani u eurima.

### **2.2. Promjena računovodstvene politike – funkcionalna i izvještajna valuta**

Stavke uključene u godišnje financijske izvještaje iskazane su u valuti primarnog gospodarsko okruženja u kojem HERA-a posluje (funkcionalna valuta).

### **2.3. Prihodi i rashodi**

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranoga računovodstvenog načela nastanka događaja.

Modificirano računovodstveno načelo nastanka događaja znači da se:

- ne iskazuje rashod amortizacije nefinancijske dugotrajne imovine,
- ne iskazuju prihodi i rashodi uslijed promjena vrijednosti nefinancijske imovine,
- prihodi priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti,
- rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju,
- rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti,
- za donacije nefinancijske imovine iskazuju se prihodi i rashodi.

#### **Prihodi**

Prihod je povećanje ekonomskih koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Prihodi se temeljno klasificiraju na prihode poslovanja i prihode od prodaje nefinancijske imovine. Prihodi poslovanja klasificiraju se na pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine, prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihode od donacija i ostale prihode. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine klasificiraju se prema vrstama prodane nefinancijske imovine.

Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

### **2.3. Prihodi i rashodi (nastavak)**

#### **Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna**

Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna obuhvaća tekuće i kapitalne prijenose koje proračuni i proračunski korisnici dobiju od inozemnih vlada, međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU, iz proračuna, od izvanproračunskih korisnika, pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije, pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan te pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava.

Pomoći od institucija i tijela EU i pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava (tekuće i kapitalne) priznaju se u prihode izvještajnog razdoblja razmjerno troškovima provedbe ugovorenih programa i projekata.

#### **Prihodi od imovine**

Prihodi od imovine obuhvaća prihode od financijske i prihode od nefinancijske imovine.

Prihodi od financijske imovine jesu: kamate (po vrijednosnim papirima, na oročena sredstva i depozite po viđenju, zatezne kamate, za dane zajmove te za dane zajmove po protestiranim jamstvima), pozitivne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule, dividende, dobit trgovačkih društava, kreditnih i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima i ostali prihodi od financijske imovine.

Prihodi od nefinancijske imovine jesu: naknade za koncesije, prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine, naknade za korištenje nefinancijske imovine, naknade za ceste, prihodi od prodaje kratkotrajne nefinancijske imovine i ostali prihodi od nefinancijske imovine.

Prihode od zakupa i iznajmljivanja nefinancijske imovine evidentiraju proračuni. Proračunski korisnici koji iznajmljuju ili daju u zakup imovinu ostvarene prihode iskazuju kao prihode od pruženih usluga.

#### **Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada**

Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada obuhvaća upravne i administrativne pristojbe, prihode po posebnim propisima te komunalne doprinose i naknade.

#### **Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija**

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija sadrži prihode koje proračunski korisnici ostvare obavljanjem poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima, a koji se ne financiraju iz proračuna i prihode od donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna.

Donacije su sredstva koja, bez obveze vraćanja, proračun i proračunski korisnici dobiju od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna.

#### **Rashodi**

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza. Rashodi se temeljno klasificiraju na rashode poslovanja i rashode za nabavu nefinancijske imovine.

### 2.3. Prihodi i rashodi (nastavak)

Rashodi poslovanja klasificiraju se na rashode za zaposlene, materijalne rashode, financijske rashode, pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna, naknade i ostale rashode. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine klasificiraju se po vrstama nabavljene nefinancijske imovine.

Izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Rashodi poslovanja obuhvaćaju rezultate transakcija koje utječu na smanjenje neto vrijednosti i klasificiraju se na sljedeće:

#### **Rashodi za zaposlene sadrže:**

- plaće (u bruto iznosu),
- ostale rashode za zaposlene: bonus za uspješan rad, nagrade (jubilarne nagrade, prigodne godišnje nagrade, posebne nagrade i slično), darove (zaposlenima, djeci zaposlenika i slično), otpremnine, naknade za bolest (za bolovanje duže od 90 dana), invalidnost i smrtni slučaj, regres za godišnji odmor i
- doprinose na plaće.

Plaće su naknade koje poslodavac isplaćuje zaposlenima za obavljeni rad. Plaće za redovan rad obuhvaćaju plaće te naknade plaća: za bolovanja, godišnji odmor i plaćene izostanke i ostale naknade plaća (njega djeteta, vojna vježba i slično). Plaće u naravi jesu dobra, usluge, prava i ostala primanja određene novčane vrijednosti koje proračuni i proračunski korisnici daju zaposlenima za obavljeni rad, a oni ih koriste u slobodno vrijeme i za zadovoljavanje vlastitih potreba. Rashodi za zaposlene koji su obračunani iznad neoporezivih iznosa, iako se u poreznom smislu smatraju plaćom, evidentiraju se zajedno s obračunanim doprinosima, porezom, prirezom i neoporezivim dijelom naknade.

#### **Materijalni rashodi**

Materijalni rashodi obuhvaćaju troškove korištenja usluga i dobara potrebnih za redovno funkcioniranje i obavljanje djelatnosti.

Naknade troškova zaposlenima uključuju rashode za službena putovanja, rashode za prijevoz, rad na terenu i odvojeni život, rashode za stručno usavršavanje zaposlenih i ostale naknade troškova zaposlenima.

Evidentiranje rashoda za materijal i dijelove za tekuće i investicijsko održavanje obavlja se samo ako se materijal i dijelovi nabavljaju posebno. Ako su materijal i dijelovi nabavljeni u sklopu usluge evidentiraju se kao rashodi za usluge tekućeg i investicijskog održavanja.

Tekuće i investicijsko održavanje podrazumijeva kontinuirane aktivnosti kojima se imovina održava ili vraća u funkcionalno stanje, kao što su: servisiranje uređaja i opreme, uređenje unutarnjih i vanjskih zidova, popravci i zamjena dotrajalih dijelova, periodični remont postrojenja i opreme i slično.

#### **Financijski rashodi**

Financijski rashodi obuhvaćaju rashode za kamate – za izdane vrijednosne papire i za primljene kredite i zajmove, rashode za bankarske usluge i usluge platnog prometa, negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule, zatezne kamate te ostale nespomenute financijske rashode.

Realizirana tečajna razlika nastaje kada dođe do promjene u valutnom tečaju između datuma transakcije i datuma podmirenja stavki proizašlih iz transakcije. Razlike zbog primjene valutne klauzule nastaju kad se obveze ugovaraju u tečaju valute Republike Hrvatske u odnosu prema stranoj valuti. Zatezne kamate se iskazuju odvojeno od vrijednosti transakcija temeljem kojih su nastale.

## 2.4. Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po srednjem tečaju Hrvatske Narodne banke na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun prihoda i rashoda za tekuću godinu.

## 2.5. Imovina, obveze i vlastiti izvori

Imovina, obveze i vlastiti izvori određuju financijski položaj HERA-e. Imovina jesu resursi koje HERA kontrolira kao rezultat prošlih događaja i od kojih se očekuju buduće koristi u obavljanju djelatnosti.

### 2.5. Imovina, obveze i vlastiti izvori (nastavak)

Obveze jesu neizmirena dugovanja proizašla iz prošlih događaja za čiju namiru se očekuje odljev resursa. Imovina se klasificira po svojoj vrsti, trajnosti i funkciji u obavljanju djelatnosti. Obveze se klasificiraju prema namjeni i ročnosti. Vlastiti izvori jesu ostatak vrijednosti imovine nakon odbitka svih obveza. Imovina i obveze iskazuju se po računovodstvenom načelu nastanka događaja. Tuđa imovina prati se u izvanbilančnoj evidenciji.

Imovina se početno iskazuje po trošku nabave (nabavnoj vrijednosti) ili ako to nije moguće po procijenjenoj vrijednosti. Trošak nabave (nabavna vrijednost) nefinancijske imovine čini kupovna cijena uvećana za carine, nepovratne poreze, troškove prijevoza i sve druge troškove koji se mogu izravno dodati troškovima nabave i osposobljavanju za početak upotrebe.

Dugotrajna imovina definira se kao financijska i nefinancijska imovina čiji je vijek upotrebe duži od jedne godine i koja duže od jedne godine zadržava isti pojavni oblik, a čija je vrijednost veća od 3.500 kn.

Vrijednost pojedinog predmeta dugotrajne nefinancijske imovine ispravlja se linearnom metodom u korisnom vijeku uporabe. Iznimno, vrijednosti zemljišta, obnovljivih prirodnih bogatstava, knjiga, umjetničkih djela i ostalih izložbenih vrijednosti, te plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti u pravilu se ne ispravljaju. Osnovica za ispravak vrijednosti dugotrajne imovine jest njen početni ili revalorizirani trošak nabave (nabavna vrijednost) odnosno procijenjena vrijednost.

Vrijednost dugotrajne imovine ispravlja se po prosječnim godišnjim stopama linearnom metodom.

	Stopa ispravka vrijednosti (od – do %)
Neproizvedena dugotrajna imovina	20 %
Građevinski objekti	1,25%
Uredska oprema, računalna oprema	12,5 – 50%

Za ispravak vrijednosti imovine umanjuju se vlastiti izvori.

**3. BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJE PRORAČUNA, PRORAČUNSKIH I  
IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA**

**3.1. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA (Obrazac PR-RAS)**

EUR

R.br.	Opis	Šifra	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 2025/2024
1	2	3	4	5	6 (5/4)
<b>1.</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>6</b>	<b>8.066.406,16</b>	<b>6.750.831,91</b>	<b>83,7</b>
1.1.	Prihodi od imovine	64	11.099,95	4.306,91	38,8
1.2.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama	65	8.042.277,15	6.726.714,49	83,6
1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	66	9.000,00	14.201,62	157,8
1.4.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	68	4.038,06	5.608,89	18,9
<b>2.</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>3</b>	<b>3.934.769,78</b>	<b>4.094.869,18</b>	<b>104,1</b>
2.1.	Rashodi za zaposlene	31	3.320.364,94	3.424.307,01	103,1
2.2.	Materijalni rashodi	32	611.850,85	667.533,53	109,1
2.3.	Financijski rashodi	34	2.553,99	3.028,64	118,6
<b>3.</b>	<b>VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA</b>	<b>X001</b>	<b>4.131.636,38</b>	<b>2.655.962,73</b>	<b>64,3</b>
<b>4.</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>7</b>	<b>3.000,60</b>	<b>755,55</b>	<b>25,2</b>
4.1.	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	72	3.000,60	755,55	25,2
<b>5.</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>4</b>	<b>128.171,49</b>	<b>58.455,44</b>	<b>45,6</b>
5.1.	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	42	128.171,49	58.455,44	45,6
<b>6.</b>	<b>VIŠAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>X02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7.</b>	<b>MANJAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>Y02</b>	<b>125.170,89</b>	<b>57.699,89</b>	<b>46,1</b>
<b>8.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI (1.+4.)</b>	<b>X06 7</b>	<b>8.069.406,76</b>	<b>6.751.587,46</b>	<b>83,7</b>
<b>9.</b>	<b>UKUPNI RASHODI (2.+5.)</b>	<b>Y03 4</b>	<b>4.062.941,27</b>	<b>4.153.324,62</b>	<b>102,2</b>
<b>10.</b>	<b>UKUPAN VIŠAK PRIHODA (8.- 9.)</b>	<b>X00 4</b>	<b>4.006.465,49</b>	<b>2.598.262,84</b>	<b>64,9</b>

### 3.2. Šifra 6 Prihodi poslovanja (Obrazac PR-RAS)

Sukladno članku 4. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, prihodi se priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti.

Ukupni prihodi poslovanja HERA-e u 2025. godini iznose 6.750.831,91 eura i za 16,31% su manji od poslovnih prihoda ostvarenih u 2024. godini. Smanjenje prihoda u odnosu na 2024. godinu rezultat je smanjenja prihoda od naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti koje HERA obračunava na temelju prihoda od prodaje roba i/ili usluga koji su u prethodnoj godini ostvarili energetske subjekti temeljem obavljanja energetske djelatnosti. Navedeni prihodi čine 97,21% ostvarenih prihoda od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama HERA-e u 2025. godini.

Smanjenje prihoda od naknada u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu rezultat je smanjenja prihoda energetske subjekata od obavljanja energetske djelatnosti.

Struktura ostvarenih prihoda poslovanja:

R.b r.	Opis	Ostvarenje 2024.	Struktura u %	EUR	
				Ostvarenje 2025.	Struktura u %
1	2	3	4	5	6
1.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama	8.042.277,15	99,70	6.726.714,49	99,65
1.1.	<i>Prihodi od naknada za obavljanje energetske djelatnosti (0,05%)</i>	7.842.296,03	(97,22)	6.562.271,06	(97,21)
1.2.	<i>Prihodi od naknada za rad HERA-e (jednokratna uplata)</i>	199.981,12	(2,48)	164.443,43	(2,44)
2.	Prihodi od pruženih usluga	9.000,00	0,11	14.201,62	0,21
3.	Prihodi od imovine	11.090,95	0,14	4.306,91	0,06
4.	Ostali prihodi	4.038,06	0,05	5.608,89	0,08
	<b>PRIHODI POSLOVANJA UKUPNO</b>	<b>8.066.406,16</b>	<b>100,00</b>	<b>6.750.831,91</b>	<b>100,00</b>

U strukturi ukupnih prihoda poslovanja u 2025. godini najznačajniji su prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi koji čine 99,65% ukupnih prihoda poslovanja HERA-e. Najznačajniji su prihodi od naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti (naknada u iznosu od 0,05% od ukupnih prihoda od prodaje robe i/ili usluga koji su prethodnoj godini ostvarili energetske subjekti temeljem obavljanja energetske djelatnosti) koji čine 97,21% ukupnih prihoda poslovanja. Prihodi od naknada za rad HERA-e (izdavanje, produženje i prijenos dozvola za obavljanje energetske djelatnosti, izdavanje rješenja o stjecanju statusa povlaštenog proizvođača, izdavanje rješenja povodom žalbi, prigovora i zahtjeva) čine 2,44% ukupnih prihoda poslovanja HERA-e. Smanjenje prihoda od naknada u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu rezultat je smanjenja prihoda energetske subjekata od obavljanja energetske djelatnosti.

Prihodi od pruženih usluga odnose se na zakup dijela prostora Hrvatskom telekomu d.d. za smještaj antenskog prihvata, elektroničke komunikacijske infrastrukture i povezane opreme u iznosu od 14.201,62 eura i za 57,80% su veći od prihoda ostvarenih u 2024. godini zbog povećanja mjesečne naknade za zakup.

Prihodi od imovine odnose se na prihode od financijske imovine koju čine prihodi od zatezних kamata iz obveznih odnosa u iznosu od 2.817,55 eur i kamate na depozite po viđenju u iznosu od 1.489,36 eura, a za 61,17% su manji od prihoda ostvarenih u 2024. godini. Smanjenje prihoda od imovine rezultat je smanjenja prihoda od zatezних kamata iz obveznih odnosa.

Ostali prihodi odnose se na prihode od refundacije troškova službenog puta u iznosu od 838,28 eur, povrat premija dopunskog zdravstvenog osiguranja za radnike koji su raskinuli radni odnos u HERA-i ili su otišli u mirovinu u iznosu od 161,26 eur, refundaciju troškova obrazovanja bivšeg radnika HERA-e u iznosu od 3.496,71 eur, te plaću u naravi s osnova korištenja službenog automobila u privatne svrhe u iznosu od 1.112,64 eur i za 38,90% su veći od prihoda ostvarenih u 2024. godini.

### 3.3. Šifra 3 Rashodi poslovanja (Obrazac PR-RAS)

Sukladno članku 4. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju, rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti, a rashod amortizacije dugotrajne nefinancijske imovine se ne iskazuje.

Ukupni rashodi poslovanja HERA-e u 2025. godini iznose 4.094.869,18 eura i za 4,07% su veći od rashoda poslovanja u 2024. godini. Rashodi za zaposlene čine 83,62% od ukupnog rashoda poslovanja i za 3,13% su veći od rashoda za zaposlene u 2024. godini.

Struktura ostvarenih rashoda poslovanja:

EUR

R.br.	Opis	Ostvarenje 2024.	Struktura u %	Ostvarenje 2025.	Struktura u %
1	2		4	5	6
1.	Rashodi za zaposlene	3.320.364,94	84,39%	3.424.307,01	83,63
2.	Materijalni rashodi	611.850,85	15,55%	667.533,53	16,30
2.1.	Naknade troškova zaposlenima	124.199,91	(3,16%)	118.069,69	(2,88)
2.2.	Rashodi za materijal i energiju	84.402,23	(2,15%)	91.400,80	(2,23)
2.3.	Rashodi za usluge	340.266,16	(8,65%)	391.997,95	(9,57)
2.4.	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	62.982,55	(1,60%)	66.065,09	(1,62)
3.	Financijski rashodi	2.553,99	0,06%	3.028,64	0,07
	<b>RASHODI POSLOVANJA UKUPNO</b>	<b>3.934.769,78</b>	<b>100%</b>	<b>4.094.869,18</b>	<b>100%</b>

U strukturi ukupnih rashoda poslovanja 2025. godine glavninu rashoda čine rashodi za zaposlene (plaće, doprinosi na plaće i ostali rashodi za radnike) i čine 83,63% ukupnih rashoda poslovanja HERA-e i za 3,13% su veći od rashoda za zaposlene u 2024. godini.

Materijalni rashodi čine 16,30% ukupnih rashoda poslovanja HERA-e i veći su za 9,10% u odnosu na 2024. godinu i odnose se na naknade troškova zaposlenima (troškovi službenih putovanja, naknade za prijevoz na posao i s posla, te troškovi stručnog usavršavanja zaposlenika) u iznosu od 118.069,69 eura, rashode za materijal i energiju (uredski materijal i ostali materijalni rashodi, energija te sitan inventar i auto gume) u iznosu od 91.400,80 eura, rashode za usluge (usluge telefona, pošte i prijevoza, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, zdravstvene usluge, intelektualne i osobne usluge, računalne usluge te ostale usluge) u iznosu od 391.997,95 eura, te na ostale nespomenute rashode poslovanja (naknade za rad članovima povjerenstva, premije osiguranja, reprezentacija, članarine, pristojbe i naknade i ostali nespomenuti rashodi poslovanja) u iznosu od 66.065,09 eura.

Financijski rashodi čine 0,07% ukupnih rashoda poslovanja i odnose se na bankarske usluge i usluge platnog prometa u iznosu od 3.028,67 eura.

HERA je u 2025. godini ostvarila višak prihoda poslovanja nad rashodima poslovanja u iznosu od 2.655.962,73 eura (šifra X001).

Ostvareni višak prihoda poslovanja je za 35,72% manji od ostvarenog viška prihoda poslovanja u prethodnoj godini što je prvenstveno rezultat ostvarenih manjih prihoda poslovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zbog smanjenja prihoda od naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti. Smanjenje prihoda od naknada rezultat je smanjenja prihoda energetske subjekata od obavljanja energetske djelatnosti.

### **3.4. Šifra 7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (Obrazac PR-RAS)**

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose 755,55 eura, a odnose se na otkup rashodovanih računala i mobitela koje su koristili radnici HERA-e, a koji su se prestali koristiti zbog svoje dotrajalosti i tehnološke zastarjelosti.

### **3.5. Šifra 4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (Obrazac PR-RAS)**

Tijekom 2025. godine HERA nabavljena je nefinancijska imovina u vrijednosti od 58.455,44 eura, koja se sastoji od računala i računalne opreme u iznosu od 49.434,38 eura, komunikacijske opreme od 6.459,56 eura i opreme za održavanje i zaštitu u iznosu od 2.561,50 eura. Računala i računalna oprema nabavljena je većim dijelom za potrebe REMIT-a (Uredba EU o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnog tržišta energije) u iznosu od 28.912,50 eura, a dijelom zbog dotrajalosti i tehnološke zastarjelosti postojećih računala i računalne opreme koje su koristili radnici HERA-e u iznosu od 20.521,88 eura. Komunikacijska oprema nabavljena je za nove članove Upravnog vijeća te zbog zamjene dotrajale postojeće opreme koje su koristili radnici HERA-e.

HERA je u 2025. godini ostvarila manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 57.699,89 eura (šifra Y002). Ostvareni manjak prihoda poslovanja je za 53,90% manji od ostvarenog manjka prihoda od nefinancijske imovine u prethodnoj godini zbog manjih rashoda za nabavu nefinancijske imovine u 2025. u odnosu na 2024.

### **3.6. Šifra X067 Ukupni prihodi, Šifra Y034 Ukupni rashodi (Obrazac PR-RAS)**

Ukupni prihodi HERA-e u 2025. godini iznosili su 6.751.587,46 eura, a ukupni rashodi 4.153.324,62 eura.

HERA je u 2025. godina ostvarila ukupan višak prihoda u iznosu od 2.598.262,84 eura (šifra X004). Ostvareni višak prihoda je za 35,15% manji od ostvarenog viška prihoda u prethodnoj godini, što je prvenstveno rezultat ostvarenih manjih prihoda poslovanja u odnosu na prethodnu godinu zbog smanjenja prihoda od naknada za obavljanje poslova regulacije energetske djelatnosti. Smanjenje prihoda od naknada rezultat je smanjenja prihoda energetske subjekata od obavljanja energetske djelatnosti.

**3.7. BILANCA (Obrazac BIL)**

EUR

R. br.	Opis	Šifra	Stanje 01.01.2025.	Stanje 31.12.2025.	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6
<b>1.</b>	<b>IMOVINA</b>	<b>B001</b>	<b>22.244.865,87</b>	<b>24.826.282,59</b>	<b>111,6</b>
<b>1.1.</b>	<b>NEFINANCIJSKA IMOVINA</b>	B002	4.844.901,31	4.780.754,01	98,7
1.1.1.	Neproizvedena dugotrajna imovina	01	1.244.586,16	1.244.586,16	100,0
1.1.2.	Proizvedena dugotrajna imovina	02	3.590.003,76	3.525.856,46	98,2
1.1.3.	Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti	03	10.311,39	10.311,39	100,0
<b>1.2.</b>	<b>FINANCIJSKA IMOVINA</b>	1	17.399.964,56	20.045.528,58	115,2
1.2.1.	Novac u banci i blagajni	11	12.755.906,62	15.425.217,96	120,9
1.2.2.	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo	12	2.091,52	6.225,95	297,7
1.2.3.	Potraživanja za prihode poslovanja	16	4.628.051,34	4.580.750,21	99,0
1.2.4.	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda	19	13.915,08	33.334,46	239,6
<b>2.</b>	<b>OBVEZE I VLASTITI IZVORI</b>	<b>B003</b>	<b>22.244.865,87</b>	<b>24.826.282,59</b>	<b>111,6</b>
<b>2.1.</b>	<b>OBVEZE</b>	2	465.908,69	560.688,89	120,3
2.1.1.	Obveze za zaposlene	231	254.957,44	286.756,97	112,5
2.1.2.	Obveze za materijalne rashode	232	35.032,15	35.734,14	102,0
2.1.3.	Obveze za financijske rashode	234	213,12	284,66	133,6
2.1.4.	Ostale tekuće obveze	239	421,50	457,00	108,4
2.1.5.	Obveze za nabavu nefinancijske imovine	24	4.935,00	0	0,0
2.1.6.	Obveze za predujmove, depozite, jamčevne pologe	27	170.349,48	237.456,12	139,4
<b>2.2.</b>	<b>VLASTITI IZVORI</b>	9	21.778.957,18	24.265.593,70	111,42
2.2.1.	Vlastiti izvori	911	4.844.901,31	4.780.754,01	98,7
2.2.2.	Višak prihoda poslovanja	92211	12.430.011,22	14.961.366,85	120,4
2.2.3.	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	92222	124.607,10	57.699,89	46,3
2.2.4.	Obračunati prihodi poslovanja	96	4.628.051,34	4.581.172,73	99,0
2.2.5.	Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine	97	600,41	0	0,0

### **3.7. BILANCA (Obrazac BIL) (nastavak)**

Imovina, obveze i vlastiti izvori određuju financijski položaj HERA-e.

Imovina su resursi koje HERA kontrolira kao rezultat prošlih događaja i od kojih se očekuju buduće koristi u obavljanju djelatnosti. Obveze su neizmirena dugovanja proizašla iz prošlih događaja, za čiju namiru se očekuje odljev resursa. Vlastiti izvori su ostatak vrijednosti imovine nakon odbitka svih obveza.

Imovina i obveze iskazuju se po računovodstvenom načelu nastanka događaja uz primjenu metode povijesnog troška. Na dan 31. prosinca 2025. godine imovina je u ravnoteži s obvezama i vlastitim izvorima.

### **3.8. Šifra B001 Imovina (Obrazac BIL)**

Ukupna imovina HERA-e na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 24.826.282,59 eura, te je u odnosu na stanje na dan 01. siječnja 2025. godine veća za 11,60%.

Nefinancijska imovina na kraju godine je za 1,32% manja od stanja na početku godine. Financijska imovina na kraju godine je za 15,20% veća od stanja na početku godine. Do povećanja financijske imovine došlo je zbog povećanja novčanih sredstava na žiro računu.

Na dan 31. prosinca 2025. godine u strukturi imovine nefinancijska imovina sudjeluje sa 19,26%, a financijska imovina sa 80,74%.

### **3.9. Šifra 01 Neproizvedena dugotrajna imovina (Obrazac BIL)**

**EUR**

<b>R.br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>Stanje 31.12.2025.</b>
1.	Zemljište	1.244.586,16	1.244.586,16
2.	Licence	76.194,49	76.194,49
3.	Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine	76.194,49	76.194,49
	<b>UKUPNO (1+2-3)</b>	<b>1.244.586,16</b>	<b>1.244.586,16</b>

U strukturi ukupne nefinancijske imovine HERA-e u 2025. godini neproizvedena dugotrajna imovina sudjeluje sa 26,03%, a odnosi se na zemljište i licence.

**3.10. Šifra 02 Proizvedena dugotrajna imovina (Obrazac BIL)**

**EUR**

<b>R.br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>Stanje 31.12.2025.</b>
1.	Poslovni objekt	4.367.718,09	4.367.718,09
2.	Uredska oprema i namještaj	401.441,47	423.742,40
3.	Komunikacijska oprema	71.896,00	77.410,04
4.	Oprema za održavanje i zaštitu	95.420,87	97.982,37
5.	Instrumenti, uređaji i strojevi	1.839,92	1.353,31
6.	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	13.310,55	13.284,28
7.	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	27.680,29	27.680,29
8.	Računalni programi	12.254,73	12.254,73
9.	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	1.401.558,16	1.495.569,05
	<b>UKUPNO (1+2+3+4+5+6+7+8-9)</b>	<b>3.590.003,76</b>	<b>3.525.856,46</b>

U strukturi ukupne nefinancijske imovine HERA-e u 2025. godini proizvedena dugotrajna imovina sudjeluje sa 73,75%, a odnosi se na poslovni objekt, postrojenja i opremu, prijevozna sredstva i nematerijalnu proizvedenu imovinu (ulaganja u računalne programe).

**3.11. Šifra 1 Financijska imovina (Obrazac BIL)**

EUR

R.br.	Opis	Stanje 31.12.2024.	%	Stanje 31.12.2025.	%
1.	Novac u banci i blagajni	12.755.906,62	73,30	15.425.217,96	76,95
2.	Potraživanja od zaposlenih	1.091,43	0,01	446,81	0,00
3.	Ostala potraživanja	1.000,09	0,01	5.779,14	0,03
4.	Potraživanja za prihode poslovanja	4.628.051,34	26,60	4.580.750,21	22,85
5.	Rashodi budućih razdoblja	13.915,08	0,08	33.334,46	0,17
	<b>FINANCIJSKA IMOVINA UKUPNO</b>	<b>17.399.964,56</b>	<b>100,00</b>	<b>20.045.528,58</b>	<b>100,00</b>

U strukturi financijske imovine novac u banci i blagajni čini 76,95%, potraživanja za prihode poslovanja 22,85% dok ostala potraživanja čine 0,20% ukupne financijske imovine HERA-e.

**3.12. Šifra 2 Obveze (Obrazac BIL)**

EUR

R.br.	Opis	Stanje 31.12.2024.	%	Stanje 31.12.2025.	%
1.	Obveze za zaposlene	254.957,44	54,72	286.756,97	51,15
2.	Obveze za materijalne rashode	35.032,15	7,52	35.734,14	6,37
3.	Obveze za financijske rashode	213,12	0,05	284,66	0,05
4.	Ostale tekuće obveze	421,50	0,09	457,00	0,08
5.	Obveze za predujmove, depozite, jamčevne pologe	170.349,48	36,56	237.456,12	42,35
6.	Obveze za nabavu nefinancijske imovine	4.935,00	1,06	0	0,00
	<b>OBVEZE UKUPNO</b>	<b>465.908,69</b>	<b>100,00</b>	<b>560.688,89</b>	<b>100,00</b>

Obveze HERA-e na dan 31. prosinca 2025. godine odnose se na nedospjele obveze i iznose 560.688,89 eura, što čini 2,26% ukupnih obveza i vlastitih izvora.

Glavninu obveza za rashode čine obveze za zaposlene (obračunata plaća za prosinac 2025. godine) u iznosu od 286.756,97 eura i obveze za predujmove, depozite i jamčevne pologe u iznosu od 237.456,12 eura, a ostalo su obveze za materijalne rashode u iznosu od 35.734,14 eura (naknade troškova zaposlenima, rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge, ostali nespomenuti rashodi poslovanja), obveze za financijske rashode u iznosu od 284,66 eura, te ostale tekuće obveze u iznosu od 457,00 eura.

**3.13. Šifra 9 Vlastiti izvori (Obrazac BIL)**

Vlastiti izvori na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 24.265,593,70 eura, a sastoje se od:

- vlastitih izvora u iznosu od 4.780.754,01 eura (ostali izvori vlasništva za nefinancijsku imovinu)
- viška prihoda poslovanja u iznosu od 14.961.366,85 eura,
- obračunatih prihoda poslovanja u iznosu od 4.581.172,73 eura,
- manjka prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 57.699,89 eura.

Vlastiti izvori na kraju godine su za 11,41% veći od vlastitih izvora na početku godine.

### **3.14. Šifra 991 Izvanbilančni zapisi (Obrazac BIL)**

U skladu s člankom 109. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu skupina računa 99 – Izvanbilančni zapisi sadrži stavke koje su vezane, ali nisu uključene u bilančne kategorije, a to su: tuđa imovina dobivena na korištenje, potencijalne obveze po danim jamstva, dana kreditna pisma, instrumenti osiguranja plaćanja, potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova u tijeku, preuzete obveze po ugovorima, obveze po osnovi kapitala na poziv, potraživanje po ugovorima o dodijeljenim bespovratnim sredstvima i ostali izvanbilančni zapisi.

U izvanbilančnoj evidenciji HERA-e koja na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi ukupno 399,638,14 eura vode se sljedeće stavke:

- instrumenti osiguranja plaćanja (konto 99141/99641) – dobivene bjanko zadužnice i bankarske garancije za uredno ispunjenje ugovora u iznosu od 23.690,76 eura i bankarske garancije primljene kao sredstva osiguranja plaćanja od energetskih subjekata koji nemaju sjedište u Republici Hrvatskoj, a posjeduju dozvolu za obavljanje energetskih djelatnosti, u iznosu od 26.884,60 eura,
- potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova u tijeku (konto 99151/99651), u iznosu od 349.062,78 eura.

### **3.15. Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji (Obrazac RAS-funkcijski)**

Za izvještajno razdoblje ukupni rashodi poslovanja i rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznosili su 4.153.324,62 eura, a prikazani su u funkcijskoj klasifikaciji 0483 - Istraživanje i razvoj: Gorivo i energija (Šifra 0483).

### **3.16. Izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza (Obrazac P-VRIO)**

U izvještajnom razdoblju nije bilo promjena u vrijednosti i obujmu imovine i obveza.

### **3.17. Izvještaj o obvezama (Obrazac Obveze)**

Stanje obveza na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 560.688,89 eura (Šifra V009), a odnose se na nedospjele obveze za rashode poslovanja u iznosu od 323.232,77 eura (obveze za zaposlene u iznosu 286.756,97 eura, obveze za materijalne rashode u iznosu od 35.734,14 eura, obveze za financijske rashode u iznosu od 284,66 eura i ostale tekuće obveze u iznosu od 457,00 eura) i obveze za predujmove, depozite i jamčevne pologe u iznosu od 237.456,12 eura.

**3.18. Popis ugovornih odnosa i slično koji uz ispunjenje određenih uvjeta mogu postati obveza ili imovina**

Popis ugovornih odnosa HERA-e koji uz ispunjenje određenih uvjeta mogu postati imovina odnose se na popis instrumenata osiguranja plaćanja:

- dobivene bjanko zadužnice i bankarske garancije za uredno ispunjenje ugovora u iznosu od 23.690,76 eura i
- bankarske garancije primljene kao sredstva osiguranja plaćanja od energetskih subjekata koji nemaju sjedište u Republici Hrvatskoj, a posjeduju dozvolu za obavljanje energetskih djelatnosti u iznosu od 26.884,60 eura.

**3.19. Popis sudskih sporova u tijeku**

HERA ima 50 postupaka pred Upravnim sudovima. Postupci se vode radi poništenja HERA-inih odluka donesenih prilikom obavljanja zadataka u okviru zadataka u okviru danih nadležnosti.

HERA vodi jedan ovršni postupak zbog neplaćanja naknade za obavljanje poslova regulacije energetskih djelatnosti.

Na trgovačkim sudovima vode se jedan stečajni postupak u kojem je HERA vjerovnik.

**3.20. Odobrenje godišnjih financijskih izvještaja**

Godišnje financijske izvještaje prikazane na stranicama 3 do 32 usvojio je i odobrio njihovo izdavanje predsjednika Upravnog vijeća HERA-e dana 2. veljače 2026. godine.

Predsjednik Upravnog vijeća

---

doc. dr. sc. Nikola Vištica, v.r.

Hrvatska energetska regulatorna agencija  
Ulica grada Vukovara 14  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska